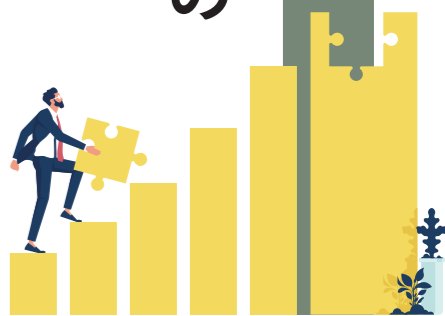


## ▼ガイア・プロジェクト

## 各拠点と連携して「地域密着型」の経営コンサルティングの全国展開へ

企業再生支援や会計・税務支援などを手がけるガイア・プロジェクトは、各地の拠点と連携して「地域密着型」の経営コンサルティングサービスを提供する全国展開事業を推進している。経営理念と事業再生の実績について聞いた。



### 地元の会計士や税理士、中小企業診断士らがサポート

社数ベースで日本企業の99%を占める中小企業は、地域や社会に役立つモノやサービスを生み出し、働く人に仕事と収入をもたらす。ガイア・プロジェクトは、中小企業の経営課題の解決や事業の再生、成長のサポートを通じて地域社会や日本、ひいては人類社会の発展への貢献を目指している。

同社の創立は2011年9月。公認会計士、税理士、認定事業再生士の磯海雄介氏が同年3月の東日本大震災で傷ついた故郷の福島県の復興に携わるべく、大手コンサルティング

グ会社を辞めて立ち上げた。2016年には、同郷で前職の同僚であった税理士の井上健司氏が加わった。同社の特徴は「地域密着型」。経営コンサルティングサービスの全国展開に取り組んでいる点だ。「少子高齢化により経済が衰退している地方では、一番必要な財務専門家や経営コンサルタント人材が不足しています。当社は地域拠点間で経営支援ノウハウや人的資源を共有し、効果的な支援を可能にする全国ネットワークの構築を進めています」（磯海氏）

2022年7月1日現在、同社の拠点は東京都、福島県の須賀川市と郡山市、栃木県、茨城県、長野県の計6カ所。東京以外の地域拠点は、

地元で以前から活動している税理士や中小企業診断士などがガイア・プロジェクトの事業コンセプトに賛同してネットワークに参加している。例えば栃木県の宇都宮事務所では、地域の中小企業に対し、税務支援は従来通りに地元の税理士が、その他の企業再生支援や事業承継相談、資金繰りおよびM&A（合併・買収）などの各種コンサルティングは東京事務所など他の拠点の専門家がサポートする。

「税理士法人テルスと司法書士ガイアリーガルオフィスを合わせたグループ全体では、公認会計士、税理士、司法書士、中企業診断士などが在籍しています。経営コンサル

ティング会社はほとんど存在しない空白区となっており、私たちはグループを挙げて地方の中規模・小規模事業者のニーズに応えていきたいと考えています」（磯海氏）

金融機関や弁護士事務所などから持ち込まれるコンサルティング案件の約8割が事業再生関連というガイア・プロジェクトでは、旅館業や酒造メーカー、病院・介護施設など

様々な業態の中小企業の経営課題の解決を後押ししてきた。新型コロナウイルス禍においては各地域での移動制限がかかるなか、WEBミーティングなどで日々ディスカッションを行い、多くの中小企業を支援した。

「たとえば地方で100人の従業員を抱えていた会社が倒産すれば、従業員が職を失うだけではなくその

を継続している会社に対しては、メインバンクが事業再生を疑問視するケースは少なくありません。私たちは一緒にプロジェクトに取り組み事業者、弁護士などとともに絶対にあきらめない姿勢で臨んでいます。結果を出すことが当然求められますが、その姿勢が取引金融機関など周りの支援を引き出すことに繋がっていると考えます」（井上氏）

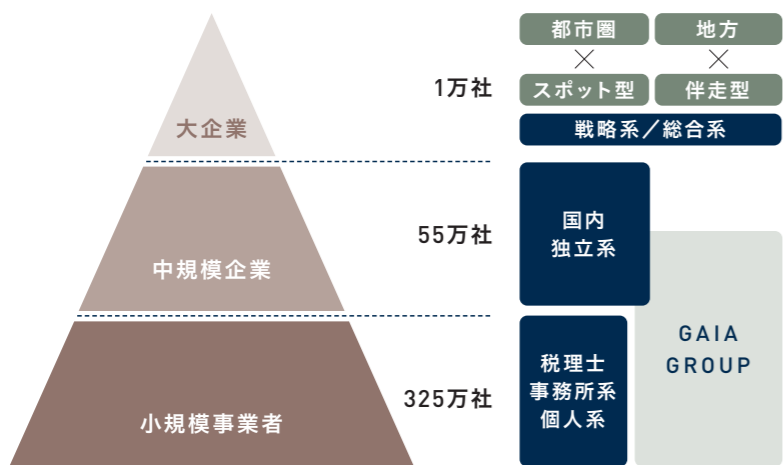
### 地方活性化に取り組みたい新しい仲間を求めている

コロナ禍で支援した企業の中には、業績を回復し、過去最高益となる見込みの会社もある。そのような案件の多くには、ガイア・プロジェクトの他の拠点スタッフもサポート役として参加している。このように他拠点の案件に携わり、金融機関との調整や事業計画づくりなどを学ぶことで、自らの地元における類似案件のコンサルティングに応用することができる。

ガイア・プロジェクトは2025年までに計10拠点、2040年までに全47都道府県への拠点設置を目標にしている。「私たちは新しい仲間を求めています。地方の活性化へ価値観を共有できる方はぜひお問い合わせ

### ガイアグループの経営コンサルティングサービスのポジション

ガイアグループは「地方×伴走型×小規模事業者」を中心に、周辺領域を取り込むポジショニングをとる



家族、取引先に影響を与え、地域経済へのマイナス影響は計り知れません。私たちはコロナ前から赤字決算となつてしまった窮境原因を分析し、たとえば、事業の収益性向上に資する具体的な取り組みを整理した事業計画を取りまとめるよう努めています。計画が絵に描いた餅になるのでは意味がなく、事業者の魂がこもったものでなければなりません。赤字

### Information



### 株式会社ガイア・プロジェクト

[東京オフィス]  
〒104-0031 東京都中央区京橋2-11-4  
カクトビル宝町4階  
TEL 03-5989-0578

URL [www.gaiaproject.jp](http://www.gaiaproject.jp)



ガイア・プロジェクト  
代表取締役社長  
公認会計士・税理士  
**磯海雄介氏**



ガイア・プロジェクト  
代表取締役  
税理士  
**井上健司氏**

わせください」（磯海氏）。「財務＋法務＋コンサルティング」のワンストップサービスを提供するガイアグループの拠点網が全国に張り巡らされたとき、地方の中小企業は新たな成長ステージに突入するだろう。